

بنیاد مطالعات ایران

برنامه تاریخ شفاهی

والاحضرت محمود رضا پهلوی

بنیاد مطالعات ایران

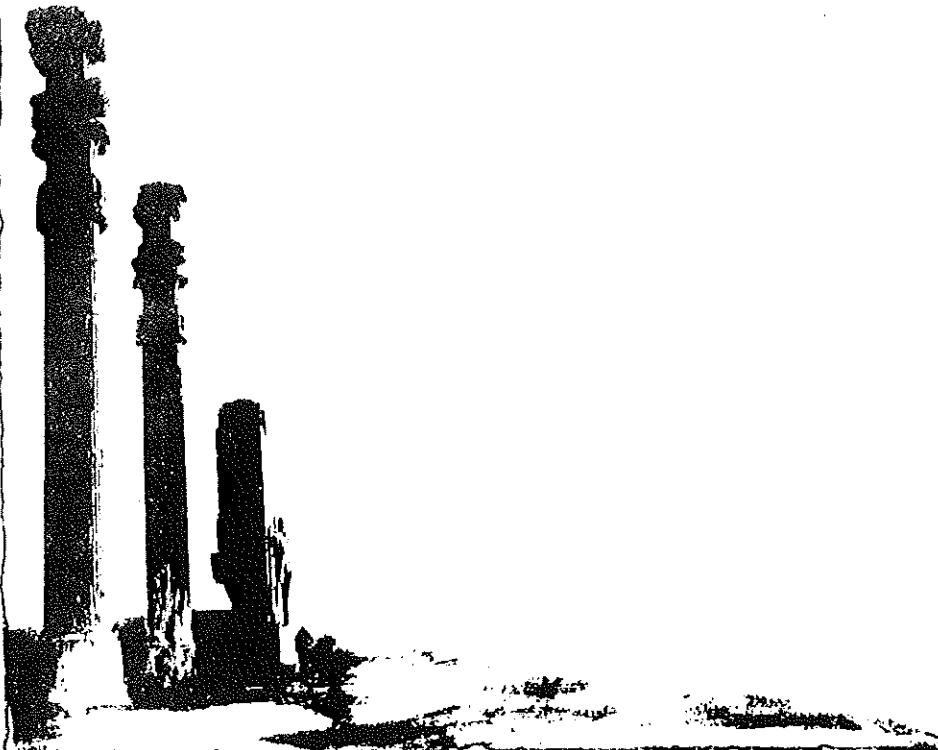
FOUNDATION FOR IRANIAN STUDIES

برنامه تاریخ شفاهی

صاحبہ شوندہ : والا حضرت محمود رضا پهلوی

صاحبہ کنندہ : خانم مهناز افخمی

لوس انجلس ۱۸ آوریل ۱۹۸۵



4343 Montgomery Avenue, Suite 200
Bethesda, Md. 20814, Telephone: (301) 657-1990

فهرست مندرجات

صفحه

سابقه تحصیلی در مدرسه نظام، خاطرات از رضا شاه، ترک ایران
به همراه پدر به جزیره موریس و تبعید در افریقا جنوبی. ۱ - ۳

واکنش رضا شاه به تبعید، روند زندگی در تبعید، خاطراتی از
زندگی رضا شاه در زهانسبورگ. ۳ - ۸

ادامه تحصیلات در امریکا، اشتغال به کار کشاورزی در ایران،
درختکاری پسته در سیرجان. ۹ - ۱۰

تجربیات همکاری با دستگاههای دولتی، مشکلات کشاورزی معین
در ایران، مسئله اعمال نفوذ خاندان سلطنت به پیشبردکارهای
اداری، کناره گیری از کارهای سیاسی و خاطره، واکنش رضا شاه
به خبر تبعید در افریقا جنوبی. ۱۱ - ۱۴

پیشرفت‌های کشاورزی ایران در بیست سال گذشته، تاثیر اصلاحات
ارضی بر روی کشاورزی ایران. ۱۴ - ۱۵

مقایسه خصوصیات رضا شاه، محمد رضا شاه و والاحضرت علی رضا،
آخرین خاطره از ملاقات با محمد رضا شاه در پاناما و مصر. ۱۵ - ۱۶

«سؤال : میخواستم از حضورتان خواهش کنم که از خاطرات اولیه پچگی خودتان پفرمائید. اولین خاطراتی که از مدرسه دارید و محیط خانه و هرچه که پناظرتان میاید.

والاحضرت : محیط مدرسه از ایران شروع شد، دبیرستان، همان دبیرستان نظام همه ما رفتیم و من جمله خود من، بعد دیگر اوضاع جنگ بود، البته قبل از جنگ ما سوئیس رفتیم دو مال در سوئیس بودیم، همان "روزه" که مرحوم برادر بزرگمان اعلیحضرت هم آنجا بودند و ما دو مال آنجا بحساب دوره "پرپ" بود پس از آن پرسشیم تهران، تهران باز برای من دوره دبیرستانمان بود که تمام کنم، دبیرستان نظام.

سؤال : چرا پرسشید.

والاحضرت : جنگ جهانی بود در ۱۹۳۹ درست قبل از مقدمات جنگ بود که مرحوم پدرم تصمیم گرفتند که ما همه پرگردیم از سوئیس.

سؤال : آنوقت مدرسه نظام چطوری بود پادтан میاید.

والاحضرت : مدرسه نظام دیگر همان لباسهای نظامی را می پوشیدیم مع پیچ و پوتین و تمام آن "Out Fit" که مدرسه داشت. زیاد یاد نیست دوران مدرسه بود، امّب سواری یاد پیگیریم و بعد یک کسی بزرگتر که می شدیم قرار بود تیراندازی هم یاد پیگیریم. خلاصه در آن دوران بود، که دوره دبیرستان نظام تمام شده بود، که مقام مقانه جنگ شد و با مرحوم پدرم رفتیم به چزیره موریس و بعد از ششماه هم رفتیم افریقای جنوبی.

سؤال : در این دوره مدرسه نظام خاطرتان هست که رفتاری که با شما میشد فرق داشت با یعنیه یا اینکه شدید بود یا ...

والاحضرت : فرق داشت ! که البته همه معلمین و افسرهایی که مأمور و متصلی بودند میداشتند که ما کی هستیم و وضع ما چه هست ولی خیلی شدیداً" مرحوم پدر بهمه همراه بودند که با اینها خیلی جدی تر و شدید تر رفتار کنید تا محلین دیگر، پناهاین خیلی سخت میگرفتند و خیلی جدی با ما رفتار میکردند.

سؤال : در دوران پچگی با کدامیک از خواهرها و برادرها یا زیستن زیستن بودید.

والاحضرت : طبیعتاً در آن دوران پچگی بیشتر با برادر و یک خواهر داشتیم از طرف مادر من، بیشتر با آنها در محیط خانوادگی بودیم در واقع در فامیل خیلی بحساب چدائی بود پچههایی که از مادرهای مختلف بودند که در واقع مادر مرحوم اعلیحضرت و مادر ما بودند، دیگر زیاد تماس نداشتیم، یعنی اندرونی ها فرق داشت و طرز زندگی ما، و بیا و برو نداشتیم با آن سری پچههای بزرگتر، من هم در فامیل خیلی کوچکتر بودم، تا اینکه دیگر رفتیم و دوران دوری از وطن بود در افریقای جنوبی.

سوال : قبل از اینکه پرسیم به آن دوران خاطره و چیز خاصی یادتان میاید.

والاحضرت : هیچ تماس خاصی نداشتم، همانطور که گفتم چون خیلی کوچک بودم، منور به آن من ترسیده بودیم که یک تماس خاصی داشته باشیم که مثلاً "بعضی وقتها ناهمراه‌ای بود یا سفرهایی که مرحوم اعلیحضرت میرفتند ما منور خیلی چقل بودیم، خودم را میگوییم، پناپرایین هیچ تماسی آن چنان اصلاً" نبود فقط فرض کنید وقتیکه میآمدند مادرم را می‌دیدند هفتنه یک‌کدفعه بود، خوب یاد نیست، ما را هم خبر میکردند بعضی وقتها که ما را به بیشند، می‌آمدیم و چند دفعه می‌ایستادیم خیلی خبردار و خیلی نظامی وار، بعد دو، سه تا سوال ممکن بود میکردند از درسمان و مطلب تمام بود و عقب گرد میکردیم و می‌رفتیم.

سوال : می‌ترسیدید از اعلیحضرت.

والاحضرت : بله دیگر، خیلی.

سوال : آن وقت موقعی که موضوع سفر اعلیحضرت رضا شاه پیش آمد شما کی مطلع شدید که باید در خدمتشان به سفر بروید.

والاحضرت : همان موقع دیگر میدانستیم که گفتند برویم به سمت جنوب با مادرم و یکی از خالهایم آمدند و رفته بطرف پندرعیان.

سوال : با اتومبیل رفتید.

والاحضرت : بله ولی آنجا کشته بود که آمده کرده بودند و از آنجا هم ادامه دادیم و از راه پمپئی رفتیم به چزییره موریس.

سوال : شما از این تغییری که پیش می‌آمد وحشت زده بودید، یا چه احساسی بود.

والاحضرت : خیلی بچه بودم، درست نمیداشتم، مسلمان" میدانستیم که یک طوری شده ولی خوب آدم بچه است زیاد مخت شبیگیرد، گفته‌یم "فعلاً" می‌رویم، چون پر نامه هم همین بود که در یک زمان جنگی پیرون پاشیم، پناپرایین زیاد جنبه تبعید و اینها نداشت، بعدها" تبدیل به این حالت تبعیدی شد ولی تا مدتی فکر میکردیم که این پرای مدت جنگ است، تا جنگ تمام بشود پدرم و همه پرمیگردیم تهران که اینطور شد.

سوال : عده‌ای که رقتید خاطرتان هست کی‌ها بودند، از تهران که راه افتادید.

والاحضرت : تمام پرادرها بودیم و خواهر کوچکمان فاطمه بود و مثل اینکه والاحضرت شمس هم با فریدون چم بودند، شوهرشان در آن موقع، و یکی از خالهای من و مادر من بودند، این عده فکر میکنم بودند.

سوال : چه مدت طول کشید تا از تهران رسیدیم به چنوب.

والاحضرت : مثل اینکه "اقلا" بیست روز در کشتی پودیم تا رسیدیم به چزیره موریس. بعد که به موریس رسیدیم درست من خاطرم نیست اما مثل اینکه شش ماه در موریس پودیم، که بعد با مکاتبات بالاخره دولت انگلیس قبول کرد که مرحوم پدر در افریقای چنوبی پمانند، چون آب و هوای آنجا خیلی بد بود، بعد رفتم به زمان‌پورگ، اول به دوربان که یکی از شهرهای ساحلی بود، آنجا چون خیلی مرتبط بود ما را به زمان‌پورگ منتقل کردند و رفتم آنجا.

سوال : در کشتی در این بیست روز فرصت پیشتری بود که با اعلیحضرت تمام داشته باشید.

والاحضرت : پله، ولی نه آن چنان، باز هم آنقدر اوضاع و بحساب حالتان متغیر بود، این تغییری هم که پیش آمد ناراحت بودند کشتی هم طوری نبود که ما همه جمیع پشویم یک چا، بنابراین آنطور زیاد تمامی شدنشیم.

سوال : حالات و روحیات شان یادتان نیست چطور بود.

والاحضرت : خیلی بد بود، خیلی بد بود، پیشتر روی شوک اینکه قرار یکملوری بود و عمل "طور دیگری شد، یعنی فکر میکنم قرار بود که امریکای چنوبی باشیم. آن مملکت در واقع پیبلرف در چنگ جهانی، آن موقعی که خبر را دادند در پمبئی پودیم که بعرضشان رساندند که باید پرونده به چزیره موریس، آن موقع بحساب معلوم شد که زیر کامتدودی (Custody) دولت انگلیس باید باشند و همین تغییر و عمل غیر پردازه‌ای که اینها رفتار کردند خیلی مرحوم اعلیحضرت را ناراحت کردند.

سوال : آنوقت آنجا که پویید چند نفر با شما بودند.

والاحضرت : در موریس ؟ از ماه؟ همین عده‌ای بود که گفتم، پرادرها بودیم.

سوال : زندگی آنجا را یادتان می‌آید چطور بود.

والاحضرت : زندگی یک روتین (Routine) شده بود و بچه‌ها که یک، ورزشی میکردیم و یک باغ بزرگی بود مال حاکم یا گورنر (Governor) چزیره، آنجا دو سه واحد ساختمانی بود که ما در آنجا تقمیم شده بودیم و معلمی بود که می‌آمد تدریس زبان میکرد ولی بصورت مدرسه نبود، چون مدرسه‌ای آنجا نبود و اگر هم بود مرحوم پدرم نمی‌خواستند که ما آنجا مدرسه برویم. حتی افریقای چنوبی هم که رسیدیم، آنجا هم هیچ نخواستند که ما مدرسه برویم، آنجا هم معلم می‌آمد منزل و یک درسهاش را میداد به همه پرادرها.

سوال : در کدام قسمیت از این سفرها بود که شما پیشتر با اعلیحضرت تمام داشتید که صحبت کنید.

والاحضرت : فکر میکنم پیشتر در افریقای جنوبی، آن دو سال که من بودم، البته مرحوم پدر پیشتر بودند تا زمان مرحوم شدنشان و آنجا پیشتر من با ایشان تماس داشتم چون یک برنامه‌های روتینی بود، پرادرهای پزشگ پسگرد من انداختند، برای گرفتن اخبار رادیو، یک زمانی در هتل زندگی میکردند تا اینکه آن منزلی که اجاره میکردند درست شد و همه آنجا منتقل شدیم و مدتی که در هتل بودند در خود شهر رهانپورگ بود و در راه رفتن روزانه ایشان من همراهشان میرفتم، انگلیسی زیادی هم بلد نبودم، باز با آن چند کلیه که بلد بودم.

سوال : چه ساعتهاشی پیاده روی میکردند.

والاحضرت : فکر میکنم بعداز ظهر بود، ساعتهاشی بعداز ظهر تشریف میپرسند پیاده روی.

سوال : پرشامه یکروزان یادتان میآید، صبح یا بعداز ظهر چکار میکردید اعلیحضرت چکار میکردند.

والاحضرت : روزها همین بود تشریف می پرسند پیاده روی و چند دفعه هم من همراه بودم برای انتخاب یک نوع سرویسهای غذاخوری برای منزل، خودشان خواستند انتخاب پکنند، همراهشان بودم : سرویس کارد و چشگال در مغازه.

سوال : چه طوری بود که اعلیحضرت پرای اولین پار رفته بودند خرید، یادتان میآید.

والاحضرت : پله دیگر، خودشان که مسلمان" انگلیسی بلد نبودند، درگیریپاشی هم من پیبدا میکردم، من خودم هم انگلیسیم خوب نبود ولی یک وضع و یک ناراحتی هائی بود، برای اینکه انسان بهمراه معاوه پکوید چه میخواهد و چه نمیخواهد، یک مقداری درگیری پا پلیس پیدا کردیم چونکه پیاده مثلاً از چراغ قرمز رد میشدند و منهم نمی توانستم پایشان پکویم که چراغ قرمز است و نباید رفت، پا پلیس درگیر شدیم و خیلی ناراحت شدند، حتی به پامگاه پلیس ما را پرسند، تا بالاخره فهمیدند.

سوال : چطور یعنی اعلیحضرت بعد....

والاحضرت : از چراغ قرمز رد شدند یعنی فکر نمیکردند که پیاده نباید از چراغ قرمز رد بشود و آنهم مرکز شهر بود و خیلی شلوغ بود.

سوال : شما یا کسانی نبودند که مطلب را باطلاع ایشان پرسانند.

والاحضرت : اول در حقیقت من خودم هم نمیدانستم که نباید پیاده هم از چراغ قرمز رد بشود، بعد که پلیس گرفت وقتی که من متوجهشان کردم که از چراغ قرمز نباید رد شد، هیچ اهمیت ندادند، پس پلیس سوت زد و دید که ما اهمیت نمیدهیم آمد و دست مرحوم پدرم را گرفت و گفت که پاید پیائید کنار و نباید از این وسط رد بشوید، آن موقعی شد که یک مقدار ناراحتی پیشتر بوجود آمد و مرحوم پدرم ناراحت

و عصباًی شدند و همان پاucht شد که ما را بپرورد په آن ایستگاه پلیس تا بعد که فهمیدند ایرادی نیست.

سوال : لاید خیلی مشکل بود پرایشان که تماس با اینگونه آدمها پسگیرند و لاید پرای شما مشکل بود این وسط که چطور وساحت کنید.

والحضرت : همین دیگر خیلی مشکل بود، چون من هم انگلیسیم آنقدر خوب نبود و خیلی مشکل بود که پتوانم به آنها پنهانم که ایشان یک وضع خاصی دارند و موقعیت ایشان اینطور است. آنها هیچ نمیدانستند و هیچ متوجه نبودند که ایشان کی هستند.

سوال : از طرف حکومت محلی یا دولت چیزی نمیشد.

والحضرت : نه هیچکس متصدی نبود پخصوص که مواطبه کارهایشان پاشد پخصوص در این مورد، مثلاً پیاده روی یا مثلاً خرید یا هر کاری که میخواستند می کردند.

سوال : اعلیحضرت همان باصطلاح حالت نظامی که داشتند آنجا همان حالت را داشتند.

والحضرت : خوب بله مسلمان، فقط لباسشان لباس (Civil) سویل بود پحساب که قاعداً اولین دفعه در عمرشان بود که لباس سویل پوشیده بودند.

سوال : در پیاده رویها با ایشان صحبت میکردید.

والحضرت : نه پخصوص صحبتی با من نمی فرمودند، پخصوص، خیلی پندرت بود یعنی چلوی من، مسلم من زیاد بچه میدانستند که صحبتهای قبل و قدیم را پسند و در این مورد پخصوص با من صحبتی نمی فرمودند و من هم که دستگاهم برخانم رادیو بود، که من میرفتم و رادیو را رو آن موج پخصوص میزان میکردم پرای شنیدن اخبار و پرخانه های فارسی، زبان فارسی از پرلن بود، از لندن بود.

سوال : در اطاق خودشان گوش میکردند.

والحضرت : یک سالن بود آنجا که می نشستند عصرها و پرخانه هم عصرها بود ساعت ۶.

سوال : لاید از اوضاع خیلی نگران بودند.

والحضرت : بله دیگر، خیلی، تمام عشق و علاقه ایشان این بود که پدانند وضع ایران چه هست و اخبار چه هست و وضع دنیا چه هست.

سوال : تعریف کردید که یک دفعه رادیو را پرایشان گرفتند که درست شگرفته بودید، چطوری بود.

والاحضرت : موضوع پرثامه زبان عربی بود قبل از فارسی و این را من میزان کرده بودم و آن روز هم خیلی نراحت بودند، اخبار یا خوب نبوده یا بموضع نرسیده بوده، خیلی نراحت بودند و در پرثامه هم عربی صحبت میکرد، درصورتیکه من صدا را خیلی هم کم کرده بودم، شنیدند، یک دفعه عصبانی شدند که عرب پدرسوخته را بیند، خفه کن.

سؤال : از ایران نامه میرسید.

والاحضرت : پله فکر میکنم از تهران نامه میآمد، آن اوائل که خیلی نامنظم و گاه هنگاه ولی مثل اینکه در افریقای جنوبی پیشتر نامه و خبر میرسید از تهران .

سؤال : غذا را با هم میخوردید.

والاحضرت : نهار را همه سر یک میز با مرحوم اعلیحضرت می خوردیم، و پدرم شام را خودشان تنها میل میکردند.

سؤال : صحبت های سر نهار یادتان هست که چه صحبت هائی میشد.

والاحضرت : چیز بخصوصی یاد نمیست ولی به آنصورت نبود که با همگی خیلی صحبت بشود، خیلی محدود بود صحبت هائی که میفرمودند.

سؤال : پس دراین دوران اعلیحضرت هم صحبتی نداشتند.

والاحضرت : چرا، مرحوم پرادرم علیرضا او از همه بزرگتر بود، با او ممکن بود پیشتر صحبت میکردند یا از خواهرهایم والاحضرت اشرف یا والاحضرت شمس اگر آنجا بودند با آنها ممکن بود پیشتر صحبت میکردند، دراین حدود بود.

سؤال : شما خودتان یادتان ثمیاید صحبتی یا راهنمایی که در آینده چه باید پکنید؟ صحبتی بشود.

والاحضرت : نه به آنصورت من هیچ خاطر ندارم، نه فقط خاطر ندارم، موضوع از یاد رفتن هم نمیست ولی اصولاً هیچ فکر نمیکنم یک چنین صحبت هائی کرده بودند پخود من بخصوص .

سؤال : بعد که چه باید پکنیم.

والاحضرت : نه، هیچ ، چیزی یاد نمیست ولی بعد من پرگشتم تهران مثل اینکه یکی دیگر از پرادرهایم بود مرحوم احمد رضا که پرگشتم تهران و بعد هم عازم امریکا شدم برای ادامه تحصیلات.

سوال : چه شد که تصمیم گرفتید پرگردید تهران.

والاحضرت : دیگر کوچکها، مثل اینکه ما دو نفر را موافقت کردند که پرگردند که بتوانند ادامه په تحصیل پنهان و لی برادرهای بزرگتر را هنوز اجازه نداده بودند فکر میکنم دولت انگلیس اجازه نداد که آنها پرگردند.

سوال : بعد پا اعلیحضرت غیر از والاحضرت علیرضا چه کسانی بودند.

والاحضرت : والاحضرت غلامرضا و والاحضرت عبدالرضا.

سوال : شما با آنها پژوهش ورزشی و بازی داشتید.

والاحضرت : پله پژوهش ورزشی داشتیم مدتی در چزیره موریس، در جاهای دیگر هم همدیگر را می دیدیم، بازی بیلیارد داشتیم، در آن ساختمان یک سالن بیلیارد بود، همه ما بازی بیلیارد را دوست داشتیم و بازی میکردیم.

سوال : اعلیحضرت در این باره چیز نبودند.

والاحضرت : شه خیر.

سوال : وقتیان را چطور می گذرانند.

والاحضرت : پسالت بخصوصی نبود، هیچ کار و فعالیتی نبود فقط گزارش آن اخباری که می توانستند تهییه پسند و بعرضشان پرسانند، آن موقعی که ایزدی بود، بعدها هم مثل اینکه مقام نامی بود، بالاخره آنها هم بموقع اخباری که تهییه میکردند یا از راه رادیو یا روزنامه یا هر راهی می نوشتنند و بعرضشان می رسانندند.

سوال : وضع سادمت ایشان چطور بود.

والاحضرت : خوب بود، پیاده روی را هر روز میکردند.

سوال : گفتید که یک گربه‌ای داشتند که به آن علاقه داشتند.

والاحضرت : یعنی یک گربه را من داشتم و بعد اعلیحضرت همایونی خیلی این گربه را دوست داشتم، یک سگ هم بود، یک سگ کوچک هم من داشتم.

سوال : پا مردم محلی تمامی شداستند.

والاحضرت : نه مطالقاً، هیچ یادم نمی‌آید که افراد محلی بیاپروی مرتب داشته باشند، نه کسی نبود.

سوال : آن خانه که تشریف پردازید راحت بود.

والاحضرت : بله، آن خانه که در مرحله آخر هم که بعداً دولت خرید پعنوان موزه، آن خانه کاملاً بود و محوطه بزرگ و خوبی داشت، ساختمان خوبی بود.

سوال : آنوقت اعلیحضرت خیلی امیدوار بودند که وضع ایران درست بشود و پرگردد، آیا شگران اعلیحضرت محمد رضا شاه بودند، چطور بود.

والاحضرت : شگران که مسلمان بودند و با آن اخباری که میرسمید و با آن اوضاع ناجور بعد از چند که هنوز متفقین بودند، البته اخبار خوبی نبود ولی خوب امیدوار بودند که درست بشود.

سوال : هیچ یادتان نمی‌آید که یک کسی که اینقدر رحمت کشیده بود و بالاخره یک مملکتی را از هیچ ساخته بودند و بعد این وضع اینطوری شده بود، آیا هیچ عکس العملی شداستند، چیزی می‌گفتند، بدینهشی یا ناممیدی.

والاحضرت : ممکن بود صحبت هاشمی میکردند با از من بزرگترها مثلًا" ولی من خودم مقابله‌شان نبودم که اینطور صحبت پفرمایند.

سوال : والاحضرت اشرف که کم آنچا ماندند.

والاحضرت : پله مثل اینکه یکی دوبار آمدند و والاحضرت شمس هم که آن اوائل بودند بعد یک مرتبه دیگر آمدند، الان خوب یادم نمی‌آید.

سوال : آنوقت که پرگشته ایران اوضاع چطور بود به نسبت قبل از رفتن تغییراتی را می دیدید، چطوری بود اوضاع .

والاحضرت : خوب، تغییرات که هنوز یک وضع نامعلوم و نامنظمی بود ولی به چشم چیز پخصوصی آدم نمیدید منهم دیگر زمان زیادی نماندم، مدت کوتاهی بود، قبل از آنکه رفتیم به قاهره که از آنجا پرواز کردیم و آمدیم به امریکا که اوآخر چند که بود.

سوال : در امریکا کجا رفتید.

والاحضرت : اول رفته بیم یک دبیرستان یا مای اسکول (High School) در شرق امریکا در ایالت کانستیتیکات (Connecticut) بنام (choak) اسکول، آنجا یک دوره بیکمال و چندماه دیدم تا بحساب دیپلم های اسکول را گرفتم و بعد هم دانشگاه یو.سی.ال.ا (U.C.L.A) را انتخاب کردیم، یعنی دوستان گفته بودند که آنجا چای خوبی است و قشنگ است و من خودم انتخاب کردم و دوستان هم در آن دانشگاه درمن خواندم و چون آب و هوا خوب بود و خودم هم سرم گرم تفریح بود، متاسفانه از لحاظ کار تحصیلی خیلی عقب افتادم، پس دیگر خودم هم تصمیم گرفتم و از تهران هم مرحوم پرادرم ناراحت بودند که چرا اینکار تحصیل من اینطور عقب است و طفره میروم، بالاخره خودم هم قاشع شدم که چایم را عوض کنم بالاخره یک دانشگاهی را در میدوست (Midwest) یعنی میشیگان (Michigan) وارد آن دانشگاه شدم و تحصیلاتم را آنجا تمام کردم.

سوال : چه رشته‌ای خواندید شما؟

والاحضرت : من از اول فکر میکردم در قسمت هواپیمایی و اروناتیک (Aeronautics) که مهندسی و انجیرینینگ (Engineering) و اینها بخواهم، بعدها فهمیدم که این هم آنچه که خودم دوست دارم نیست، بعد در دانشکده در رشته بیزینس ادمینیستریشن (Business Administration) رفتم آن دوره دیپلم یعنی بچلر (Bachelor,s) را در بیزینس ادمینیستریشن خواندم و بعد دوران ماستر (Masters) دکتری را در رشته منژمنت (Management) یا اداره امور صنعتی یعنی اینداستریل (Industrial) منژمنت، در این دوره دیپلم مافوق لیمانس را گرفتم.

سوال : دانشگاه که بودید رفتاری که ها شما میشد لاید فرق میکرد، هرچه پاشد پرنس پودید و وضع خاصی داشتید.

والاحضرت : پله ولی در محیط دانشگاه در امریکا زیاد آن مطرح نبود، نه اینها خیلی وارد بودند که سرشنان بشود فاعلیل سلطنت و محیط زندگی، در واقع مثل یک شخص عادی رفتار میکردند، زیاد پرایشان مشخص نبود که کی به کیه، با همه مثل یک محصل رفتار میکردند، البته من دوره بیزینس منژمنت را خواندم و بعد که ایران رفتم یک مقداری هم در همین کارهای صنعتی خواستم فعالیت پرکنم که کردم ولی یواشن یواشن خودم درک کردم که آن رشته مورد عشق و علاقه من این بخصوص نیست، بعد روی علاقه که خودم به طبیعت و کشاورزی دارم دیدم که دارم یواشن یواشن کشیده میشوم پسیت کشاورزی یعنی در واقع طبیعت.

سوال : آنوقت اولین کار کشاورزی که شروع کردید کجا بود.

والاحضرت : در شمال ایران در منطقه ساری، آنجا شروع کردم پکار کشاورزی و پیشتر علاقه‌ام به پاگداری بود، آنجا خیلی فعالیت کردم و بعد هم علاقه زیادی به چیزهای سنتی خودمان داشتم و آن هم موضوع پسته برایم خیلی مهم شد که یک فعالیتها و یک کارهای تولیدی در کار پسته پرکنم و پرای اینهم سیرجان را انتخاب کردم و آنجا در یک سطح بالا و با اصول صحیح کار پسته کاری را شروع کردم.

سوال : شما خودتان عملاء در واقع وارد کار کشاورزی شدید.

والحضرت : خودم فعالیت میکردم چونکه دوست داشتم، آن اوائل هم یک مقدار کارهای معدنی کردم و پس از متوجه شدم که آن کار معدنی را هم پیشتر روی علاقه‌ای که به طبیعت داشتم مرا بطرف کار معدن کشاند، چون بالاخره معدن هم در کوه و پیاپان و جاهای طبیعی پیرون شهری است و آنجا هم یک مقدار فعالیت کردم و پس از چون آن کار خیلی سرمایه‌گذاری زیادی میخواست و از قدرت خودم خارج بود دیگر تبدیل شد پسکار کشاورزی و پس از عملاء دیگر خودم در این رشتہ فعالیت میکردم.

سوال : چه مقدار از وقتتان صرف اینکار میشد.

والحضرت : واقعاً میشود گفت که پیشتر کار من بود، درگیری کارهای دولتی که من نداشتم، هیچوقت در سازمانهای دولتی، پناپرایین تمام اوقات را میتوانم بگویم، یا چیزهای ورزشی بود مثل شکار و اینها یا اینکه پرسنل و رسیدگی پسکارهای کشاورزی که در نقاط مختلف ایران بود، پناپرایین تمام وقت را میگرفت.

سوال : من بیام هست که یک وقت اعلیحضرت چایزه پیشما دادند پس از درختکاری یا چیز دیگری بود.

والحضرت : پله درختکاری بود، فکر میکنم که آن مربوط به تعداد درختی بود که در استان کرمان کاشتیم، در سپرچان، چون شامل درختکاری زیادی بود در سطح نزدیک هزار هکتار پاغ بود پناپرایین میشود آدم حساب کنند که چقدر درخت و نهال مجبور بودیم بسکاریم، تمام خیابانهای پاغ از درختهای باصطلاح بادشکن بود و خود درختهای پسته تعداد صدها هزار درخت و نهال بود، خیلی سطح پسرگی بود و مشکل بود از لحاظ کارگر و آدم که پشود یک چنین طرحی را آنجا پیاده کرد.

سوال : اعلیحضرت علاقمند بودند پسکارهای کشاورزی که میکردید؟

والحضرت : بودند، بله، البته خودشان آنقدر گرفتاریهای مملکتی داشتند که پایشان فرصت نمیداد، ولی اصولاً "حتماً" داشتند، ولی مثلاً مرحوم پدرم خیلی زیاد به درخت و به طبیعت و کشاورزی علاقه داشتند.

سوال : بعد این مالهایی که شما شروع کردید از اول تا این اواخر وضع خیلی تغییر کرده بود از نظر کشاورزی؟

والحضرت : در ایران خیلی زیاد، خیلی زیاد، واحدهای پسرگ کشاورزی بوجود آمده بود و خیلی افراد و همینطور خیلی شرکتها بوجود آمده بود که فعالیت و سرمایه‌گذاری در کارهای کشاورزی میکردند و واقعاً خیلی خوب توسعه پیدا کرده بود، این کارها مثلاً وقت میگیرد و زمان میخواهد.

سوال : شما با وضع خاصی که داشتید فکر میکردید که کارها آماشتر برایتان پیش میرفت، خوب هرچه باشد بالاخره...

والاحضرت : تا يك حدی ممکن بود ولی نه آنچنان، من خودم فکر نمیکنم، اتفاقاً" فکر میکنم در يك مواردی يکخورده پیشتر کاری که من داشتم و مربوط به استگاه دولتی بود پیشتر طول میکشید، ممکن بود که دلیلش این بوده که میدانستند من کی هستم و پیشتر "معنی میکردند روی پوروکراسی (Bureaucracy) و روی چیزهای اداری کش پدهند، درصورتیکه افراد عادی ممکن بود با تطمیع يك افرادی که سرکار بودند راحت تر پتوانند کارشان را پیش پبرند و چلو پیرشد.

سوال : شما هیچوقت خودتان مجبور میشدید با ما مورین دولتی تمام پگیرید برای اینکه کار پیش برود.

والاحضرت : قاعده‌تا" کاری که مربوط به کشاورزی بود با وزارت کشاورزی تمام داشتم که اطلاعات فنی از آنها پگیریم و روی نوع پذر و تکنیک کار تا آن حدی که میتوانستیم از آنها کمک پگیریم ولی خوب آنها هم محدود بود و آنها هم هنوز آنطور ورزیده نشده بودند که افراد ورزیده داشته باشند و اطلاعات کافی روی نقاط مختلف ایران از لحاظ آب و هوا و نوع خاک، سبک کشاورزی طوری بود که هنوز آنطور آدم نمیتوانست اتساخ کند په اطلاعاتی که آنها میدادند، پناپرایین من اجبارا" يك مقداری با تجربه خودم مجبور بود عمل کشم و همین پاucht میشد که يك مقداری کارهائی که کردم عقب افتاد، یعنی اگر زودتر این اطلاعاتی که من این اوآخر داشتم قبله" میداشتم میلما" این کارها را خیلی زودتر از این میتوانستم کارهای عمران کشاورزی را پیاده کشم و طرحها را.

سوال : از نظر نیروی انسانی در محل یعنی در کرمان بقدر کافی بود.

والاحضرت : نه، همین مثلاً وقتی که آدم در يك سطح پیزرنگتر کار میکرد در ایران پخصوص در امور کشاورزی در آن سطح پلا واقعاً مشکل بود که آن نیروی انسانی را آدم تبیه پکند، همین هم پاucht شد که مجبور بشویم از افغانستان مثلاً" کارگر بیاوریم، ویزای آمدن و اجازه کار آنها را پگیریم، چون واقعاً آن تعداد کارگر کافی نبود و یا باید اتوپویس گرفته میشد که از يك دفاتر خیلی دور افتاده کارگر بیاید، برای کارهای فصلی .

سوال : شما پیشتر با مردم تمام داشتید تا یعنی اعضاي دیگر خاندان.

والاحضرت : پله قاعده‌تا" فکر میکنم از اغلب آنها پیشتر داشتم چون پیشتر کارم در پیاپان بود و زندگی خودم هم يك خورده پیشتر بیرون از آن محدوده کاخ و دربار و اینها بود و این پاucht میشد که پیشتر تمام داشته باشیم با افراد مختلف و در رشته های مختلف.

سوال : فکر میکنید که عکس العمل مردم نسبت پشما چطور بود.

والاحضرت : خوب آنها هم خیلی یعنی آن عده که ما می شناختیم و تمام داشتیم خیلی خوشبین بودند بخصوص که می دیدند افراد فامیل مثل من اینطور فعالیت میکنیم و اینطور با مردم تمام داریم و با کار و مسائل مختلف که میه دارند، خوب این آنها را امیدوار میکرد و علاقه‌مند پیشتر میکرد.

سوال : میدانید که خوب توی ایران خیلی گفته شده که "مثلاً" در شرائط زمان انقلاب که اگر کسی میخواست کارش پیش برود کافی بود که با یکی از اعضا خانواده سلطنتی شریک باشد یا یک طوری آنها دنبال کارش باشند پیش میبرود، شما تجربتتان در این مورد چه هست.

والاحضرت : والله نمیدانم چونکه من اصولاً" به آنصورت، ممکن است واقعاً" بوده، افراد دیگر فامیل، چونکه اینطور که بیاد هست پرادرهای پسرگم یا خواهرهای پسرگم همه مسئول کارهای پهلویان سازمانهای دولتی بودند و یا وابسته به دولت، خوب آنها ببیشتر تمام داشتند یا افراد حکومت و دولت وقت. ممکن بود آنها قدرت پیشتری داشتند در کارهای مختلف، ممکن است این مورد درباره آنها صدق بکند ولی خود من چون چنین پژوهشی (Position) نداشم پناپراین برای من صدق نمیکرد، متاسفانه چون که من آنطور تمام پا افراد دولتی و مامورین دولتی و وزیر و وکیل نداشتم که آن تمام را داشته باشم که پتوائم تسهیلات پرای کارهای مختلف حالا هرچه باشد بوجود بیاورم.

سوال : اگر کار خودتان کمتر میکرد آنوقت چیکار میکردید.

والاحضرت : من در مواردی که می دیدم کارمان گیری دارد و واقعاً نه یک گیر خیلی قانونی و منطقی و فقط پوروکراسی اداری است که مغطل کرده اچهاراً" بخود پرادرم مرحوم اعلیحضرت مراجعه میکردم و به ایشان میگفتم که مسئله اینست و پرای اینست و کارمان گیر است، اچهاراً" خودشان دستور میدادند رسیدگی بشود به این مورد بخصوص و ترتیب اثری پنهانند.

سوال : یادتان میآید پک موردي که پیش آمده باشد.

والاحضرت : درست دقیقاً" بیاد نیست ولی در همین امور کشاورزی بوده اغلب، حالا در چه فاز (Phase) بوده یا کار عمرانی بوده یا وزارت آب و پرق بوده که مسئله آبهای زیر زمینی و چاه زدن مطرح بوده، یک کارهایی مربوط به اینها بوده که دقیقاً" حالا نمیدانم چه چیزهایی بوده.

سوال : زیاد پیش میآمد.

والاحضرت : نه زیاد، خیلی میشود گفت پندرت ولی خوب پیش میآمد.

سوال : آنوقت کارتان پیش میرفت وقتیکه به اعلیحضرت مراجعه میکردید.

والاحضرت : بله کم و بیش آن مامورین مربوطه میآمدند و رسیدگی میکردند تا راه حل آنرا پیدا کنند و ترتیب اثر پنهانند.

سوال : هیچوقت بود که از شما به اعلیحضرت شکایت کنند، چون از پقیه فامیل گاه میکردند.

والاحضرت : فکر نمیکنم، من خودم هیچ چیز بخصوصی که مردم شاکی پشوند بخاطر ندارم و خودم یادم نیست به آنصورت.

سوال : چون بعضی اوقات ما مورین محلی برای اینکه کار خودشان نوعی توجیه پشوند، یک چیزهای میگفتند ولی نمیداشم درمورد شما هم بوده یا خیر.

والاحضرت : بله.

سوال : شما طبیعتاً نمی توانستید کار سیاسی پکنید طبیعتاً اعضا خاکه خواهde سلطنتی نمی توانستند راهی پنهان، هیچوقت فکر کردید که دلتان اینرا میخواهد ؟

والاحضرت : من از دوران پچگی از سیاست اصلاً بدم میآمد و واقعاً طور غریبی این توی سرم رفت و پیش خودم گفتم که هیچوقت در عمر نمیخواهم هیچ نوع سمتی و هیچ نوع فعالیتی در کار سیاسی داشته باشم، حالاً چه باعث شد اینطور فکر کنم نمیداشم، چون من برای خودم دلم میخواهد یک آدم رک و رامت و خیلی صاف فکر و عقیده ام را منعکس بکنم و سیاست یک کمی خودش مغایر است با این طرز فکر، روی این بود که من همیشه فکر کردم که خوش نمیآید و واقعاً هم یک موردی بود که آن شوک را در زندگیم حس کردم که پحماب متفرق کرد از کارهای مریوط سیاست و آنهم توی همان کمشی بود که از پندرعیام پحساب خودمان میرفتیم با مریکای چنوبی ولی به همینی که رسیدیم این پرتابه عوض شد و ما مورین اشگلیم آمدند و گفتند که پاید مرحوم پدرم و همراهان په چزیره موریس پروند و همانطور که خود پدرم هم انتظار نداشتند یعنی حبابشان و قرارشان این بود که امریکای چنوبی پرونده با این خبر پقداری عصبانی شدند، پقداری واقعاً از خود پیخود شدند و ناراحت شدند که من اینرا هیچوقت فراموش نمیکنم، درصورتیکه من خیلی بچه بودم و آنقدر این اتفاق و این وضعی که پدرم پیدا کردند آنقدر زنده بود و آنقدر شدید بود که بعد من داشم در این فکر بودم که پیشین چقدر پدرم ناراحت شدند که واقعاً میگفتند که: پهر فرمی که ما خودکشی میکنیم و تحمل چنین دروغ و چنین اغفالی را نمیکنیم، خوب بعد من پیش خودم گفتم که این موضوع سیاست است دیگر، یعنی وقتی آدم در سیاست باشد این دروغگویی ها هم چزء آنست و این مرا خیلی ناراحت کرد از همان وضعی که پدرم پیدا کردند و ناراحتی که دیدند، ممکن است همین باعث شد که پیش خودم گفتمن نزدیک سیاست نشو و هیچوقت کاری پکار سیاسی نداشته باش .

سوال : مردمی که با آنها تمام داشتید گله میکردند از اوضاع هیچوقت، مثلاً شکایتی پشما پکنند که کاش اینوضع طور دیگری بود.

والاحضرت : در ایران ؟

ششم اخمنی : بله.

والاحضرت : خوب بله همیشه مواردی بود در قسمتهای مختلف، در کارهای قماری چه کارهای صنعتی و چه

کشاورزی، همیشه یک گیرها و یک پوروکراسیهای بود که یک عده‌ای را ناراحت میکرد و صحبت آنرا میکرددند.

سوال : هیچ موردی بود که شما پتوانید کمکی پسکنید.

والحضرت : کمکی بآن مورد نمیپند، یعنی من هم متوجه بودم، چون من خودم هم زیاد در تمام نبودم با این آقایانی که مسئول کار بودند ولی این پیش میآمد و منهم متوجهانه میگفتمن که من خودم که مسئول نمیستم بهنابراین حق این را ندارم که دخالت پسکنم و موقعی من میتوانستم دخالت پسکنم که خود من هم مسئول بودم ولی "العا" عادل‌الله نیست که انسان مسئول نباشد و دخالت پسکند در یک اموری، چون اگر دخالت صحیح پسکند که خوب چه بهتر ولی اگر دخالت غلط پسکند خود من که چرمش را نمی‌پنیم چونکه مسئول نیستم و بهنابراین صحیح نیست آنطور دخالتها که من دوست نداشتم و هیچوقت هم دخالت نمیکردم.

سوال : میگویند که در ده بیست سال آخر رژیم بوضع کشاورزی توجه نشد یا اینکه کم توجه شد یا اینکه پیشترفت کم بود نظر شما چه هست در این موضوع.

والحضرت : توجه شد پکشاورزی البته (پایان نوار یک آ)

شروع نوار ۱ ب

والحضرت : کارهای صنعتی بود و کشاورزی بود، "العا" نباید افکار کرد که در کار کشاورزی هم خیلی فعالیت شد ولی یک مقداری اگر آنطوریکه باید بآن اهمیت داده نشد بمرای این بود که در کار صنعتی علاقه ببر این بود که خودکفا باشیم که مثلاً "اجناسی را که وارد میکنیم پتوانیم خودمان تولید پکنیم، یک مقدار زیاد با عجله در رشته صنعتی رفتیم چون صنعت اورنایت (Overnight) نمی‌آید خیلی زمان میپردا، این پاشت شد که یک مقداری چلب توجه بطرف کارهای صنعتی شد و کارهای کشاورزی یک مقداری زا خورد یعنی آنطور که باید بآن رسیدگی نشد، ولی خوب توسعه داده شد و خیلی کارها در رشته کشاورزی شد.

سوال : در آن قسمتی که شما در گیر پودید مسائل اصلی کشاورزی برای کمی که میخواست کشاورزی مدرن پسکند پیشتر در چه زمینه بود.

والحضرت : کشاورزی در سطح بالا، یعنی هدف این بود که واحدهای کوچک حتی‌المتدور کثار پرود و تبدیل پشود به واحدهای بزرگ که بصرفه باشد و اقتصادی باشد، مثلاً "تولید گشدم و چو و ذرت یا هر چیز و اینهم داشتیم بآن همت پیشروی میکردیم و شرکتهایی بوجود آمد و آنها تا آن حد عمل شد ولی بعییده من پیشتر میشد به کشاورزی کملک شود که خود وزارت کشاورزی و آن سورس (Source) اطلاعاتی که کشاورز از هر گوش و کثار مملکت میتوانست داشته باشد، آن مامورین کشاورزی که میباشند آمار صحیح کشاورزی میگرفتند از مناطق مختلف ایران و توسعه میدادند په کشت و نوع کشت و نوع بذر و راهنمایی میکردند مردم را در قسمتهای مختلف ایران، این کادر ما هنوز ورزیده نشده بود، آنسازمان ما و آن ایستگاههای

کشاورزی و افراد آن هنوز آنطور ورزیده نبودند که راهنمای خوبی پاشند پرای مردم.

سوال : از اصلاحات ارضی شما چه پرداشتی دارید و مشکلاتی که داشت فکر میکنند چطور بود.

والحضرت : تا آنطور که من یادم هست اینکه کار بحساب خیلی صحیح بود، من آنرا هیچوقت چیز ندارم و هنوز هم معتقدم که یک کار اساسی بود البته این میرود در امر سیاست که عکس العملش چه هست که من آنقدر وارد شیستم که اظهار عقیده پکنم ولی اصولاً خیلی من موافق بودم با این پردازه‌های اصلاحات ارضی.

سوال : میگویند که یکی از افرادی که پکار کشاورزی مشغول بود میگفتند که آنقدر زمین و منابع وجود داشت که میشد کشاورز را پان اشتغال داد، پنجاه اینکه ملاکین پسرگ را... نمیدانم این امکان داشت یا نه.

والحضرت : والله ممکن است، الان خیلی مشکل است که روی این آدم بخواهد دقیقاً "بحث پکند و قضاؤت پکند، هیچ پعید نیست ولی پائصورت من فکر میکنم میشد خوب اجرا بشود و همانطور هم که شد، البته بطور صحیح و پرفکت (Perfect) یک چنین تحولی خیلی مشکل است که همه را راضی پکند که همه قائل و راضی باشند ولی دیگر این پسته به اجرا آنست و عملکرد و پرداشت آن. ولی من اصولاً خودم مختلف پردازه اصلاحات ارضی نبودم و فکر میکنم که یک کاری بود که بالاخره، حالا ممکن بود زود بود یک خورده، اگر دیرتر اجرا میشد یا با یک روش و طرز دیگری اجرا میشد اینها تمام قابل بحث است ولی دراینکه باید میشد من با این حد درصد موافق بودم.

سوال : اگر قرار بود که شما یک مقایسه پکنید بین اعلیحضرت پرادرтан و اعلیحضرت رضا شاه طرز حکومت هریک چطور بود و چه چیزها بود که نسبت پان شخصیت آنها فرق داشت پا هم.

والحضرت : خوب همانطور که همه میدانیم دیگر، همانقدر هم من میدانم، یعنی اخلاقاً "مرحوم اعلیحضرت رضا شاه خیلی مرد محکمتر و اخلاقاً آدم مقتدرتر و محکمتر بودند در زندگانیشان و پرسونالیته (personality) ایشان اینطور بود، درصورتیکه مرحوم پرادرمان خیلی دمکرات تر و خیلی معقول و ملایمتر و خیلی بحساب کارکترشان (Character) خیلی ملایمتر بود، خیلی صافتر بودند و دمکرات تر بودند و با آنکه بیک چیزی عقیده داشتند باز هم میخواستند پدانند که جواب دیگر راهم درنظر بگیرند، این دیگر اخلاقاً دو تیپ آدم مختلف بودند.

سوال : والحضرت علیرضا پیشتر شبیه بودند به اعلیحضرت رضا شاه.

والحضرت : ممکن است، مرحوم علیرضا ممکن است، ممکن است. من متامفانه میگویم که پرادرمان علیرضا خیلی زود مرحوم شد ولی تا آنقدر که من یادم بود و با ایشان تماش داشتم فکر میکنم همانطور است یعنی او شباهت اخلاقی بیشتر با مرحوم پدرم داشت.

سوال : بعد از آنکه اعلیحضرت محمد رضا شاه از ایران آمدند پیشون شما ایشانرا دیده‌اید.

والاحضرت : پله، در پاناما ایشانرا دیدم.

سوال : روحیه ایشان چطور بود.

والاحضرت : روحیه شان خوب نبود اصولاً ولی حالاً در آن سفری که به پاناما رفتتم و آنجا تشریف داشتند دیده‌شان، خیلی ثابتتاً حالتان خوب بود، خوب روحیه‌شان طبیعتاً Depressed () بودند از زمانی که خارج شدند.

سوال : راجع به انقلاب صحبتی با ایشان کردید، پیش میکردند.

والاحضرت : نه آنچنان، من حضوراً صحبت زیادی نکردم گاهی ممکن بود ولی هیچ نمی خواستند زیاد داخل این صحبت‌ها بنشوند، الا با من، نمیداشم با افراد دیگر فامیل ممکن است.

سوال : از آن سفرتان خاطره‌خاصی ندارید.

والاحضرت : بخصوص نه، چون اول در پاناما بعد هم در مصر، قاهره ایشانرا دیدم که آن موقع متوجهانه حالتان هیچ خوب نبود.

سوال : شما اگر پرکردید به فعالیتهایی که در ایران داشتید و زندگی که کردید اگر دوباره تحصیل میکردید و آن دوران را طی میکردید همان برنامه‌ها را دنبال میکردید.

والاحضرت : پله، من باز هم چون پنهانیم دیر در زندگانیم تشخیص دادم که من کار طبیعت و کشاورزی را دوست دارم، یعنی دیر این را تشخیص دادم و در زندگانیم فهمیدم که ته علاقه‌ام اینست و پهانه است کارهای دیگر و اگر فرضاً در کارمدون هم که رفتم ته فکرم این بود که به بیان چرخه‌های کار طبیعت پاشم، پله من فکر میکنم که اگر باز هم بخواهم شروع کنم باز هم و اثری آنرا داشته باشم باز هم دلم میخواهد پروری در کار کشاورزی.

سوال : الان هم که پهمنی اشتغال دارید.

والاحضرت : الان هم پله، یک چاوش را انتخاب کرده‌ام شبیه مملکت خودمان ایران و در سطح خیلی خوبی کوچکتر آن فعالیتهای درختکاری و کشاورزی را دارم.

خاتم افحتمی : خیلی مندوش.